



Aris Merlo

Partner Fiduciaria Mega

La Svizzera è ancora un Paese
fiscalmente attrattivo?

MEDIA PARTNER

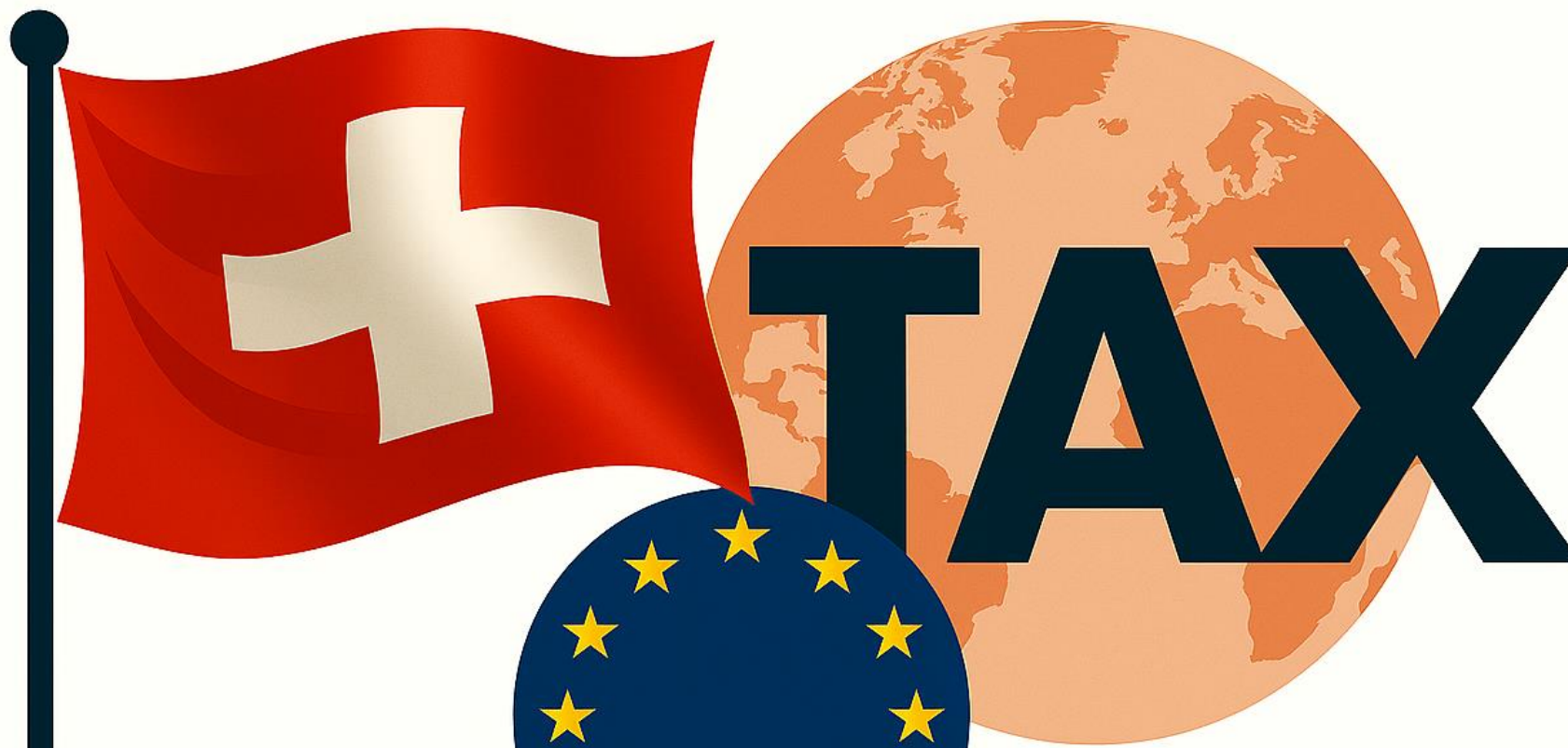


Allianz Bank
Financial Advisors

Centro di Consulenza Finanziaria di Varese



LA SVIZZERA È ANCORA UN PAESE FISCALMENTE ATTRATTIVO?



1. LA SVIZZERA È ANCORA UN PAESE FISCALMENTE ATTRATTIVO?

1.1 Il sistema fiscale svizzero

Federalismo
fiscale

26 Cantoni

1 legge imposta
federale (LIFD)

26 leggi
tributarie (LT)

1 legge di
armonizzazione
(LAID)



Imposte federali

CHF 85 miliardi

Imposte
cantionali

CHF 52 miliardi

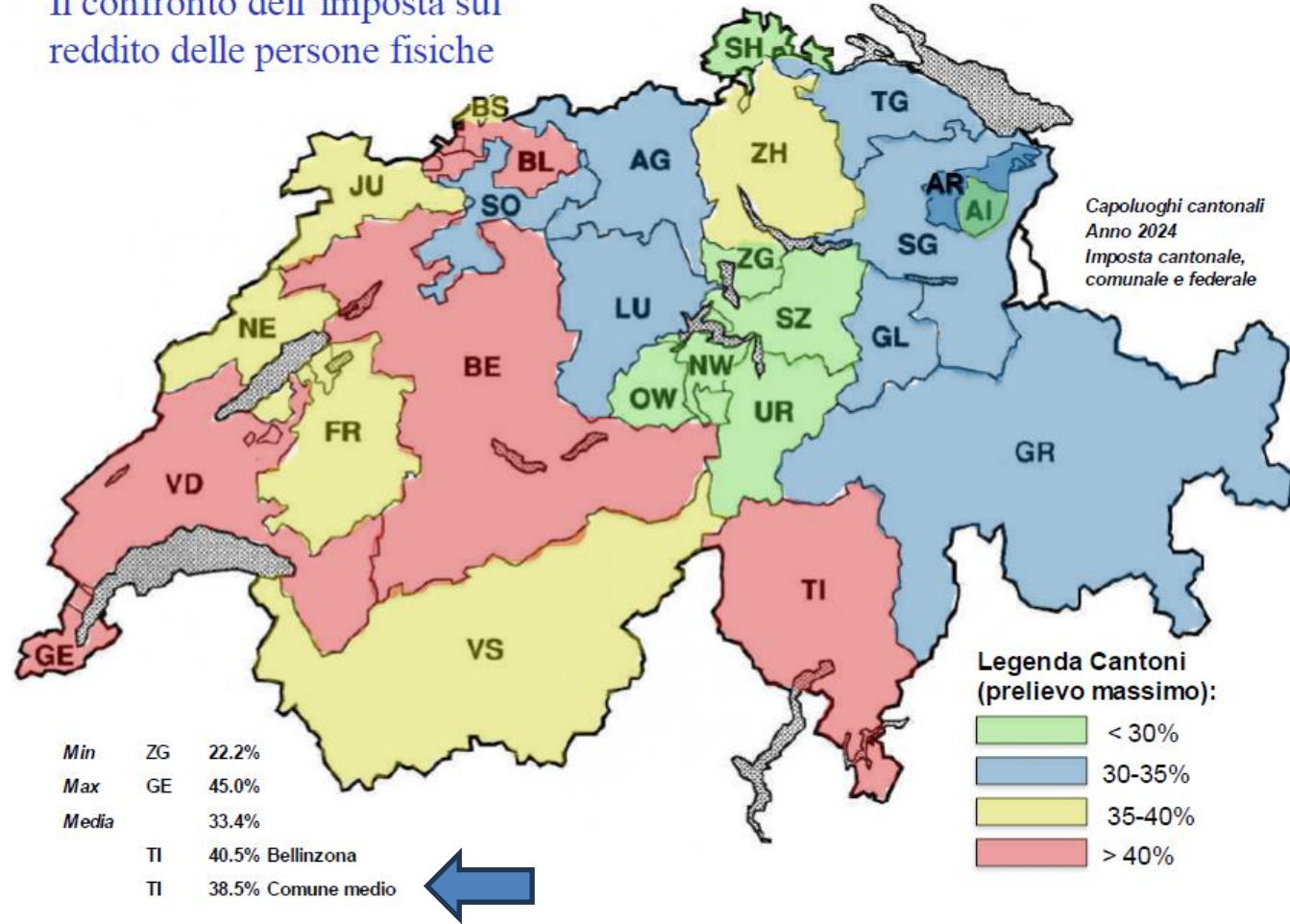
Imposte
comunali

CHF 32 miliardi

Perequazione finanziaria
cantonale e federale

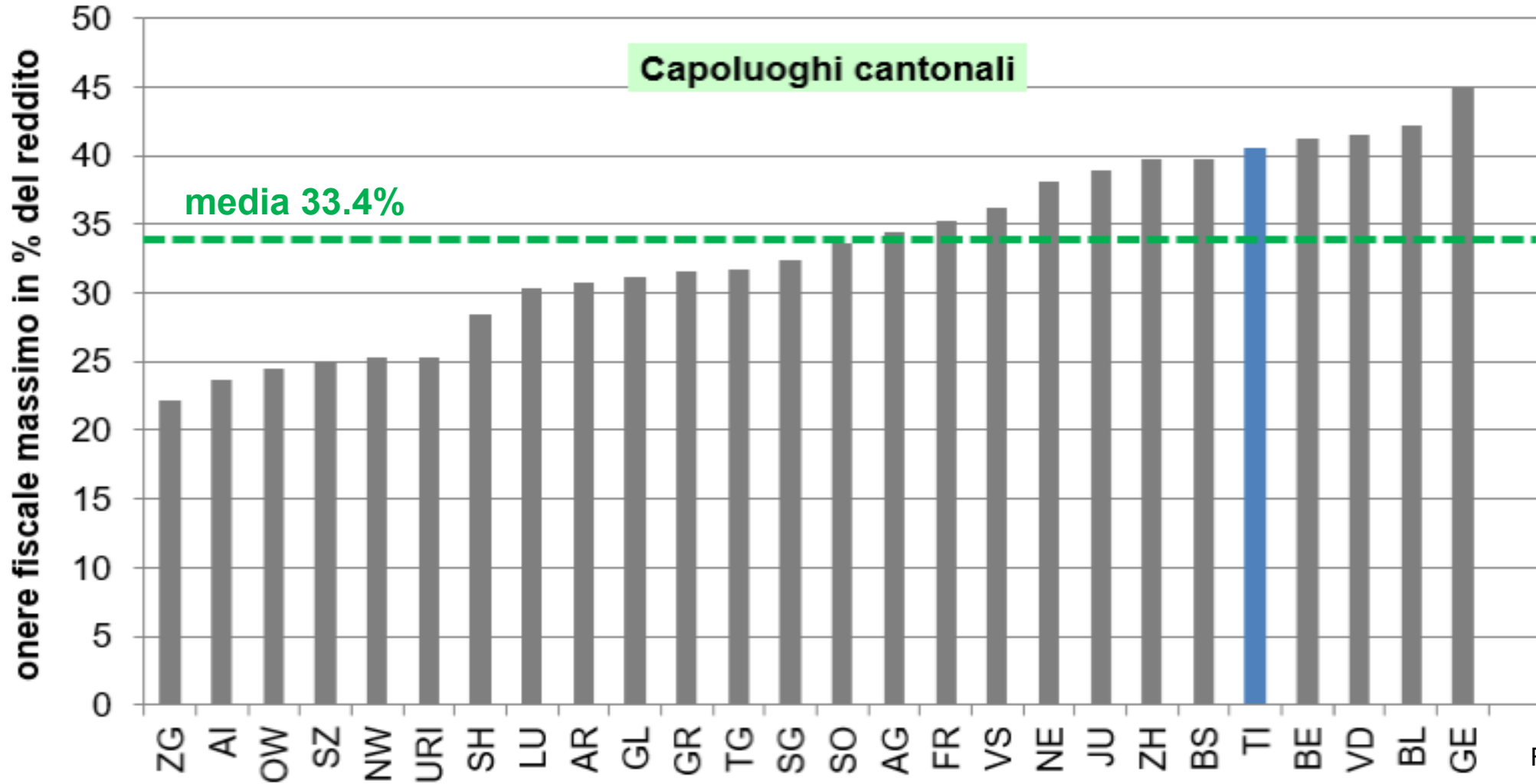
1.2 Comparativa dell'imposta sul reddito delle persone fisiche

Il confronto dell'imposta sul reddito delle persone fisiche



Fonte: SUPSI

1.2 Comparativa dell'imposta sul reddito delle persone fisiche (continuazione)



Fonte: SUPSI

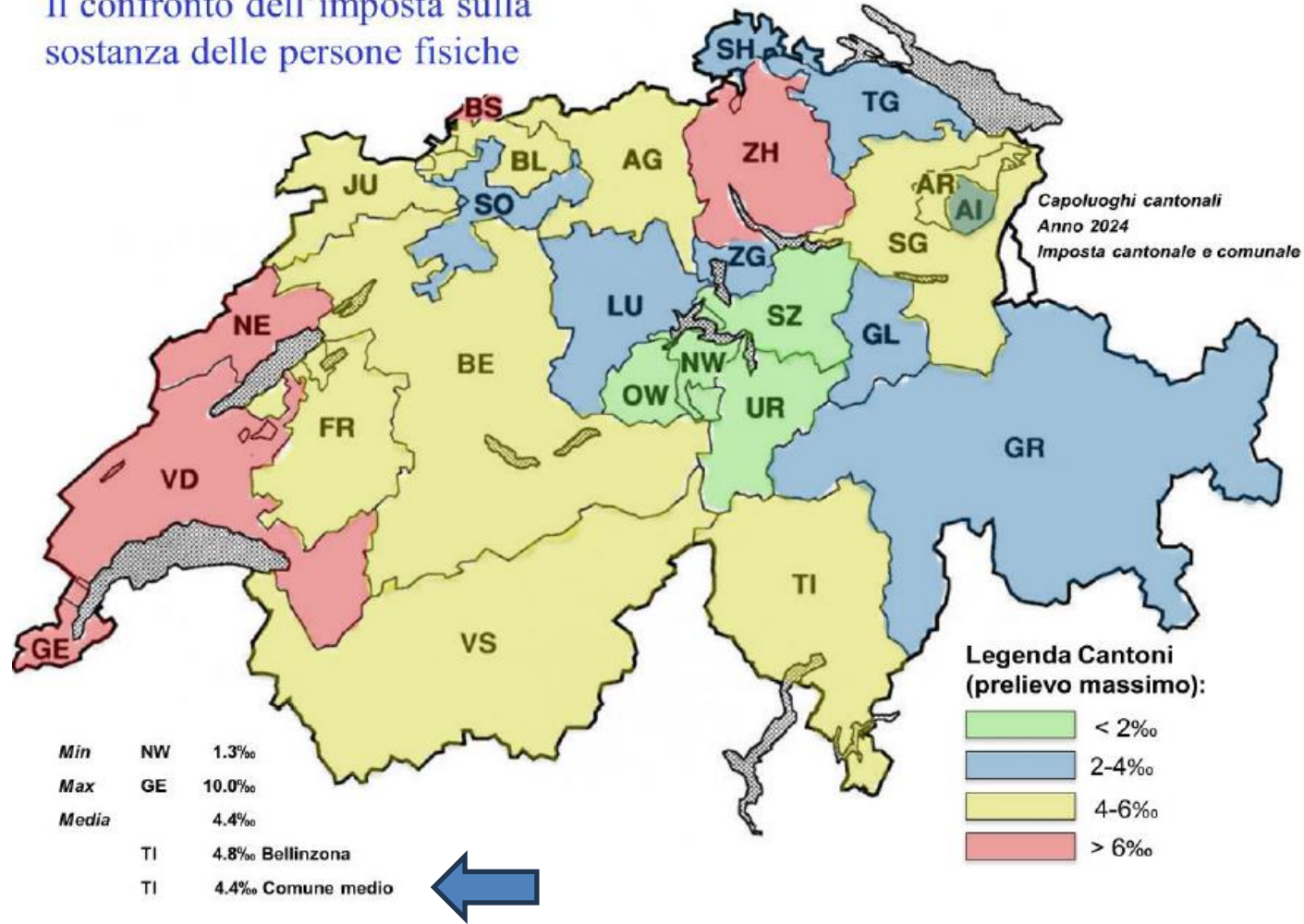


10° CONGRESSO SVIZZERA - ITALIA
Ville Ponti, 16 aprile 2026



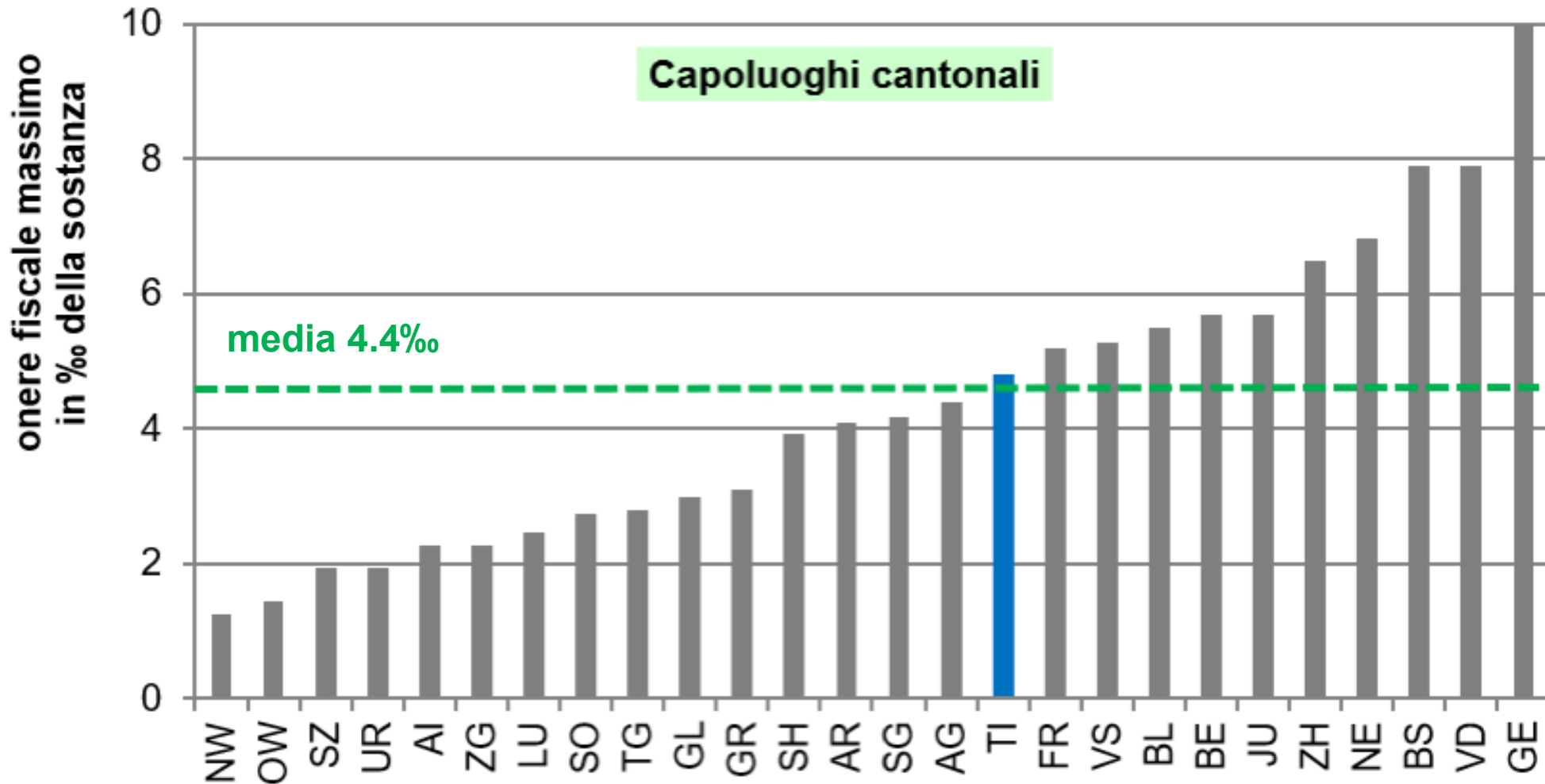
1.3 Comparativa dell'imposta sulla sostanza delle persone fisiche

Il confronto dell'imposta sulla sostanza delle persone fisiche



Fonte: SUPSI

1.3 Comparativa dell'imposta sulla sostanza delle persone fisiche (continuazione)

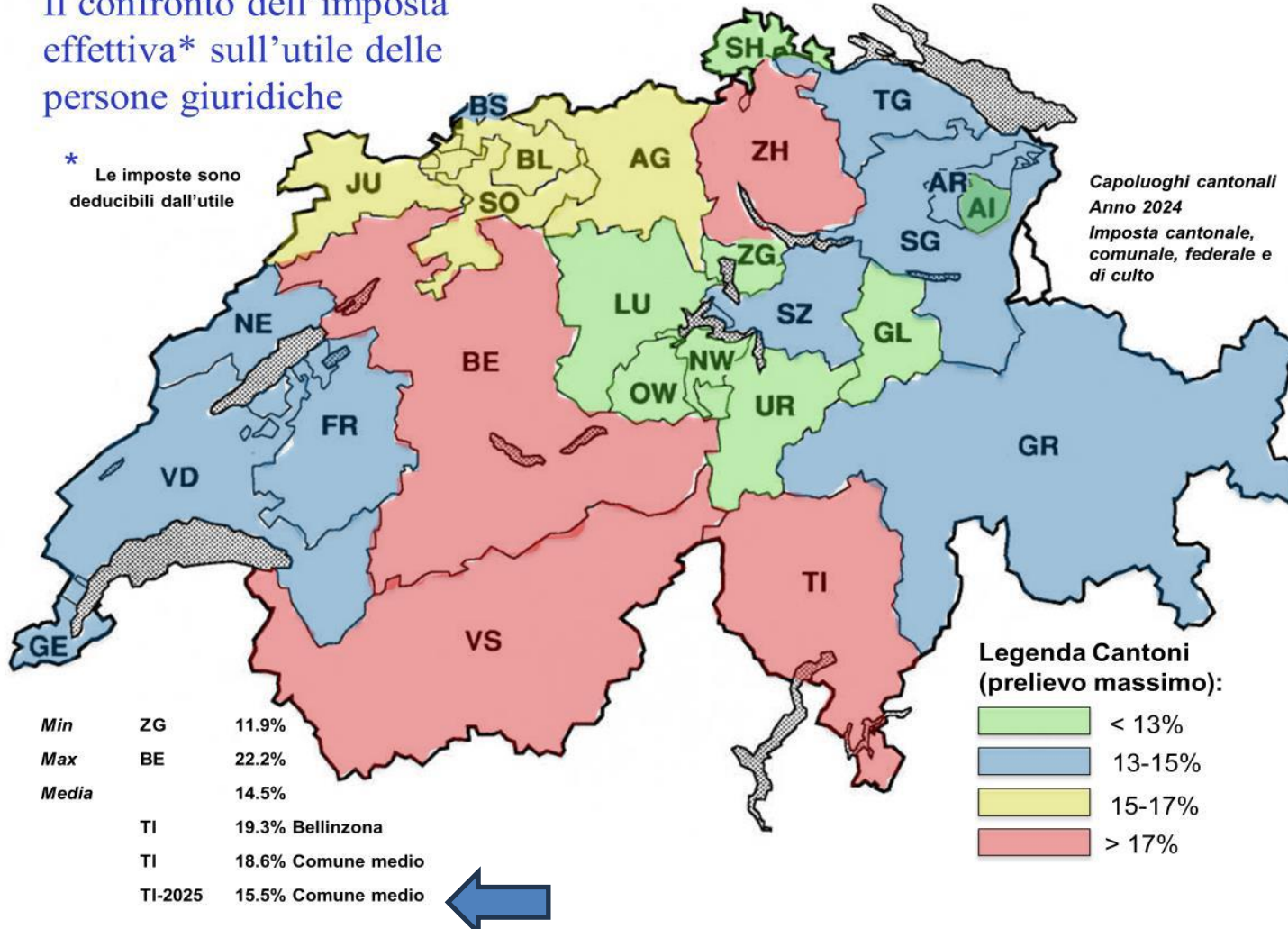


Fonte: SUPSI

1.4 Comparativa dell'imposta EFFETTIVA sull'utile delle persone giuridiche

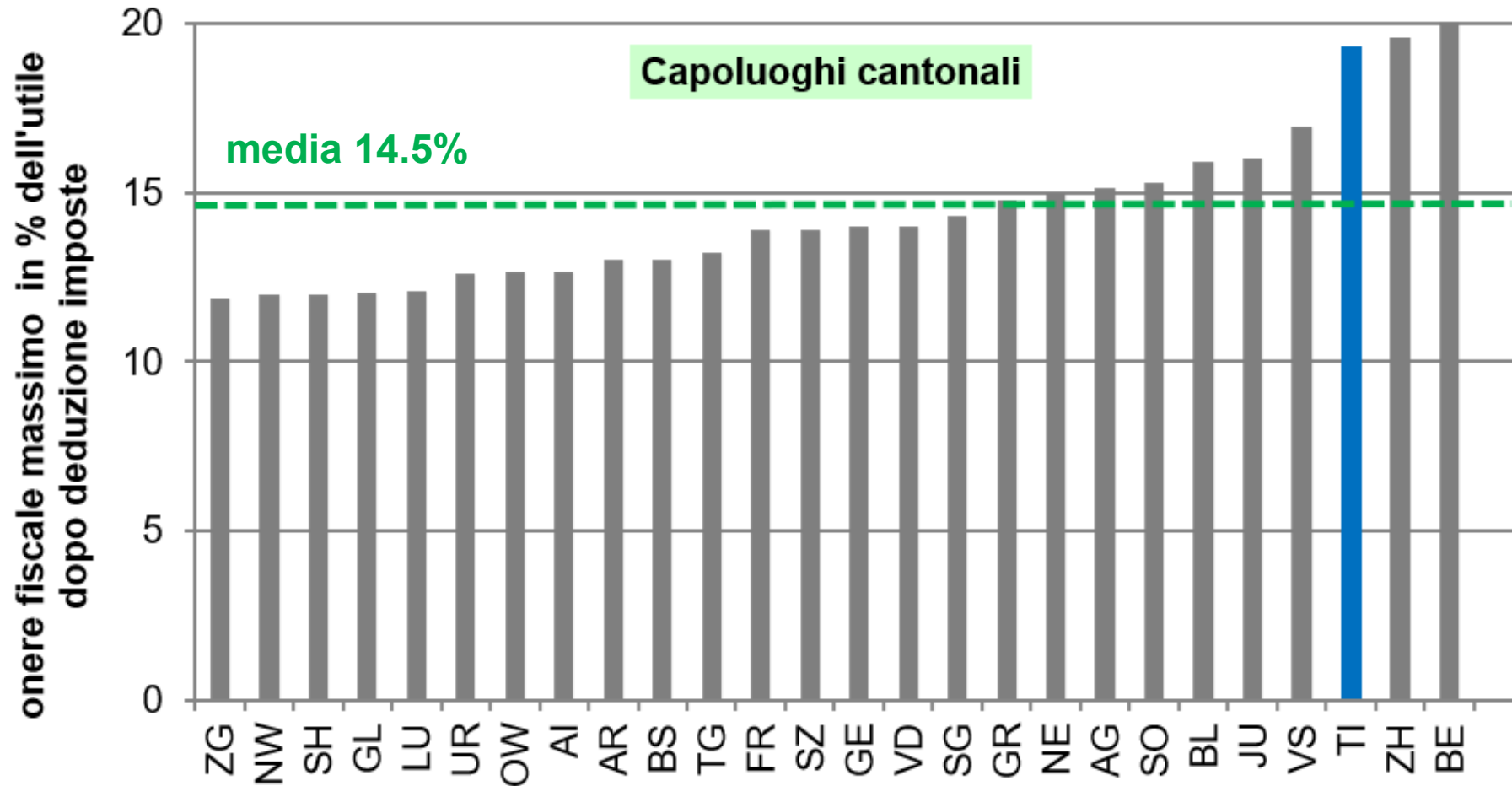
Il confronto dell'imposta effettiva* sull'utile delle persone giuridiche

* Le imposte sono deducibili dall'utile



Fonte: SUPSI

1.4 Comparativa dell'imposta EFFETTIVA sull'utile delle persone giuridiche (continuazione)



Fonte: SUPSI

1.5 Comparativa internazionale dell'imposta EFFETTIVA massima sull'utile

Stati	Aliquota					
Ungheria	9.0		Lettonia	20.0	Paesi Bassi	25.8
Cile	10.0		Turchia	20.0	Francia	25.8
ZG	11.9		Svezia	20.6	Canada	26.2
Irlanda	12.5		Slovacchia	21.0	Rep. Corea	26.5
BS	13.0		Danimarca	22.0	Italia	***27.8
Media CH	14.5		Norvegia	22.0	Nuova Zelanda	28.0
Lituania	15.0		Grecia	22.0	Giappone	29.7
Rep. Ceca	19.0		BE	22.1	Germania	****29.9
Polonia	19.0		Israele	23.0	Australia	30.0
Slovenia	19.0		Austria	24.0	Costa Rica	30.0
TI	19.2	15.5% TI 2025	Lussemburgo	*24.9	Messico	30.0
Estonia	20.0		Regno unito	25.0	Portogallo	*****31.5
Finlandia	20.0		Belgio	25.0	Colombia	35.0
Islanda	20.0		Spagna	25.0	Media	22.1
			Stati Uniti	**25.8		

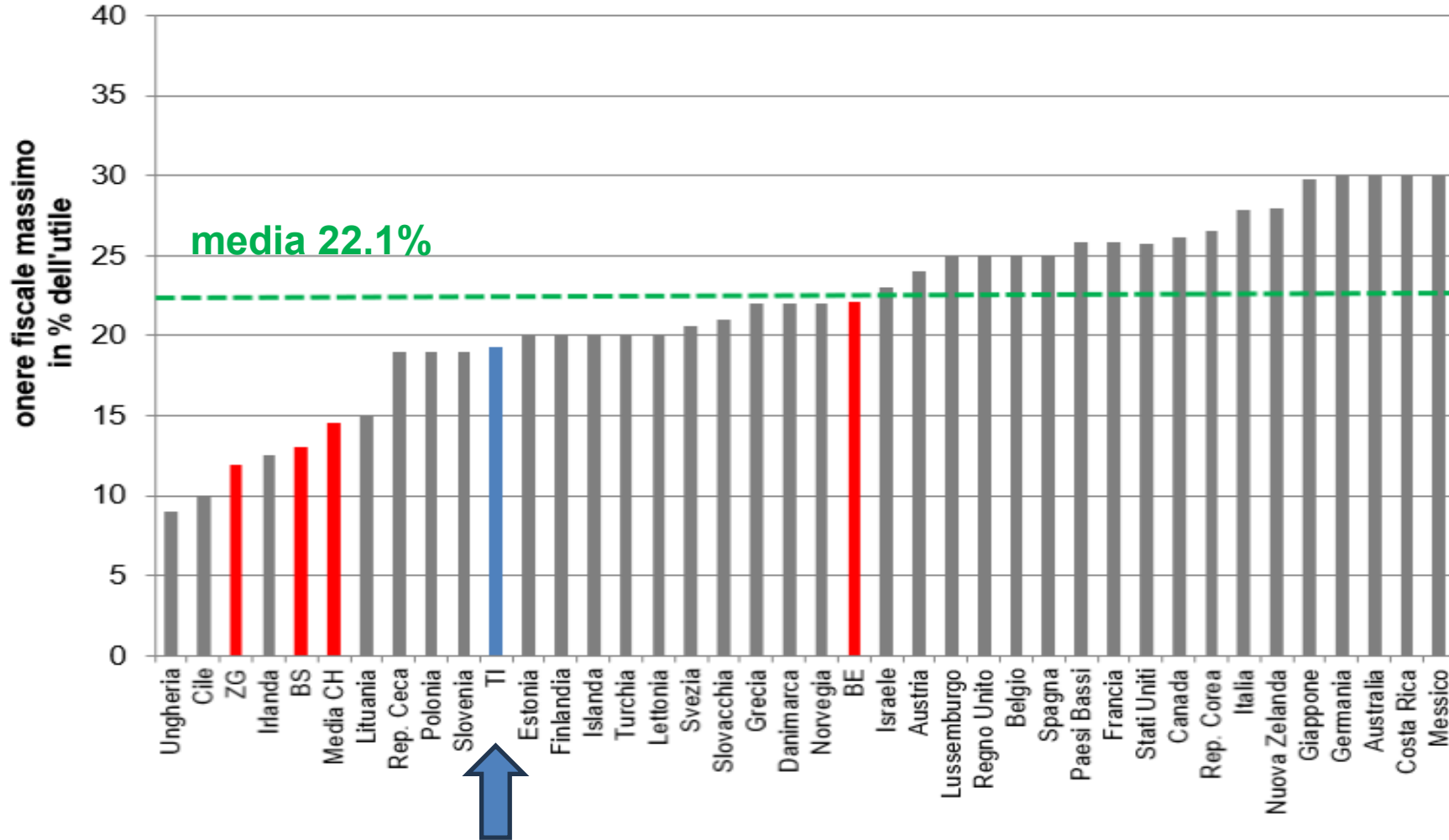
↓
Dati
2023

Fonte: OCSE

* Lussemburgo: 17% di base più 1.9% di sovrattassa più altre tasse comunali / ** Stati Uniti: 21% Stato centrale, il resto Stati federati / *** Italia: 24% di base più varie addizionali / **** Germania: 15.8% Stato centrale e 14.1% Länder / ***** Portogallo: 21% di base più 9% di moltiplicatore, più sovrattassa comunale dell'1.5%. I Cantoni svizzeri di Zugo (ZG), Basilea Città (BS), Ticino (TI) e Berna (BE) includono le imposte federale, cantonale, comunale e di culto. Si tratta dell'aliquota effettiva (dopo deduzione delle imposte).

1.5 Comparativa internazionale dell'imposta EFFETTIVA massima sull'utile

(continuazione)



Dati
2023

Fonte: OCSE

1.6 Attuazione dell'imposizione minima OCSE in Svizzera



Imposta minima

15%



Modifica costituzionale accolta nel 2023 per creare la base giuridica, con entrata in vigore:

- 2024 imposta integrativa nazionale
- 2025 imposta integrativa internazionale

Applicabile a grandi gruppi di imprese:

- attivi a livello internazionale
- con una cifra d'affari annuale superiore ai 750 Mio di Euro

Portata della norma per la Svizzera:

- da 1.5 a 3.5 mia. di aumento del gettito
- toccato l'1% delle imprese svizzere
- perdita di attrattività della piazza economica svizzera
- rischio di delocalizzazione all'estero
- tutte le altre imprese tassate normalmente

1.7 Esempio di imposizione delle persone fisiche



Famiglia residente a Lugano, 2 figli minorenni,
reddito netto annuo imponibile CHF 200'000
patrimonio netto imponibile CHF 1'000'000



IMPOSTE SUL REDDITO	CHF 45'640	22.82%	
IMPOSTE SULLA SOSTANZA	CHF 4'090	4.09‰	Aliquote progressive
TOTALE	CHF 49'730	24.86%	

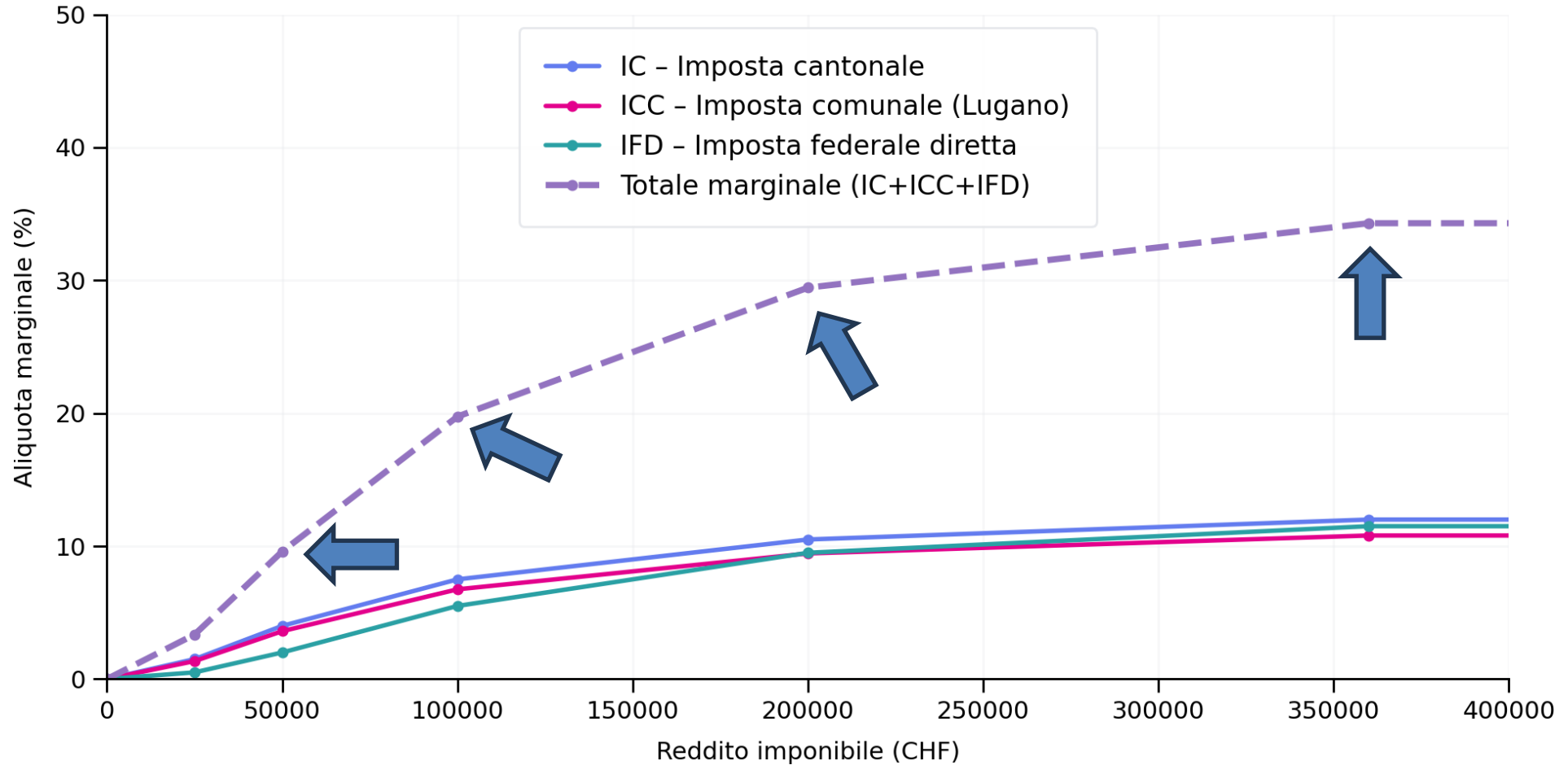
Stessa famiglia residente a Varese

Irpef	CHF 78'640		
Add. Regionale	CHF 3'363		
Add. Comunale	CHF 1'600		
TOTALE IMPOSTE	CHF 83'603	41.80%	



1.8 Progressione delle aliquote per le persone fisiche (aliquota per non coniugati)

Canton Ticino - Progressione aliquote marginali (IC + ICC + IFD)



1.9 Esempio di imposizione di una società di capitali

Costi	CHF	Ricavi	CHF
Acquisti	1'000'000	Vendita prodotti/servizi	2'000'000
Salari e oneri sociali	500'000		
Spese di trasferta e rappresentanza	50'000		
Costi generali	150'000		
Ammortamenti	80'000		
Perdita di cambio	20'000		
Utile PRIMA DELLE IMPOSTE	200'000		
IMPOSTE	?		
TOTALE COSTI	2'000'000	TOTALE RICAVI	2'000'000



Società a Lugano
 Imposte totali su utile CHF 200'000
CHF 31'238 15.62% (aliquote lineari)



Società a Varese
 Imposte totali su utile CHF 200'000
CHF 55'800 27.9%

2. Altre imposte (elenco non esaustivo)

2.1 Imposta preventiva (federale)

35%

Prelevata alla fonte dal debitore, funzione di garanzia (dichiarativo)

Sui redditi da capitali mobili (dividendi, utili di liquidazione, interessi da obbligazioni e depositi bancari, PVD), vincite (lotterie e scommesse)

Rendite vitalizie, pensioni e determinate prestazioni assicurative

**15%
8%**

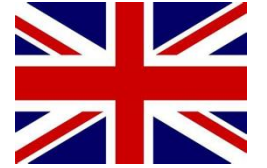
Rimborso totale per le società CH beneficiarie se hanno contabilizzato regolarmente il ricavo

Per persone fisiche residenti in Svizzera, rimborso o compensazione integrale

Per persone fisiche o giuridiche non residenti, rimborso da CDI



26%



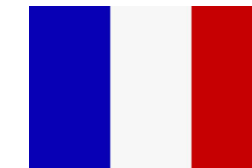
0/20%



15/0%



26.375/0%



25/0%

Ritenuta alla fonte (WHT) max su dividendi / interessi a beneficiari esteri (no CDI)

2.2 Imposte sugli utili in capitale (Confederazione e Cantoni: esempio Ticino)

CONFEDERAZIONE E CANTONI

Gli utili in capitale conseguiti con l'alienazione di **sostanza privata** sono di principio **ESENTI** da imposta

0%

Se l'attivo appartiene alla **sostanza commerciale** (attività indipendente) utile **IMPONIBILE**

Se vendita di sostanza privata **ATTENZIONE** ad eventuali norme anti abuso che possono rendere **IMPONIBILE** l'utile conseguito

Se l'attivo appartiene alla **sostanza commerciale** (società) utile **IMPONIBILE** **tranne** che per la vendita di **partecipazioni (min 10%/1 mio e 12 mesi)**

2.3 Imposte sugli utili immobiliari (Confederazione e Cantoni: esempio Ticino)

CONFEDERAZIONE

Gli utili in capitale conseguiti con l'alienazione di immobili detenuti nella **sostanza privata** sono **ESENTI** da imposta

0%

Se l'immobile appartiene alla **sostanza commerciale** (attività indipendente o persona giuridica) utile **IMPONIBILE**

8.5% - 11.5% max

CANTONI

(esempio Ticino) gli utili in capitale da alienazione di immobili detenuti nella **sostanza privata o commerciale** sono **IMPONIBILI (TUI)**

31% - 4%

UTILE PRIVATO

0%

31% - 4%

UTILE COMMERCIALE

8.5% - 11.5% max

31% - 4%

2.4 IVA



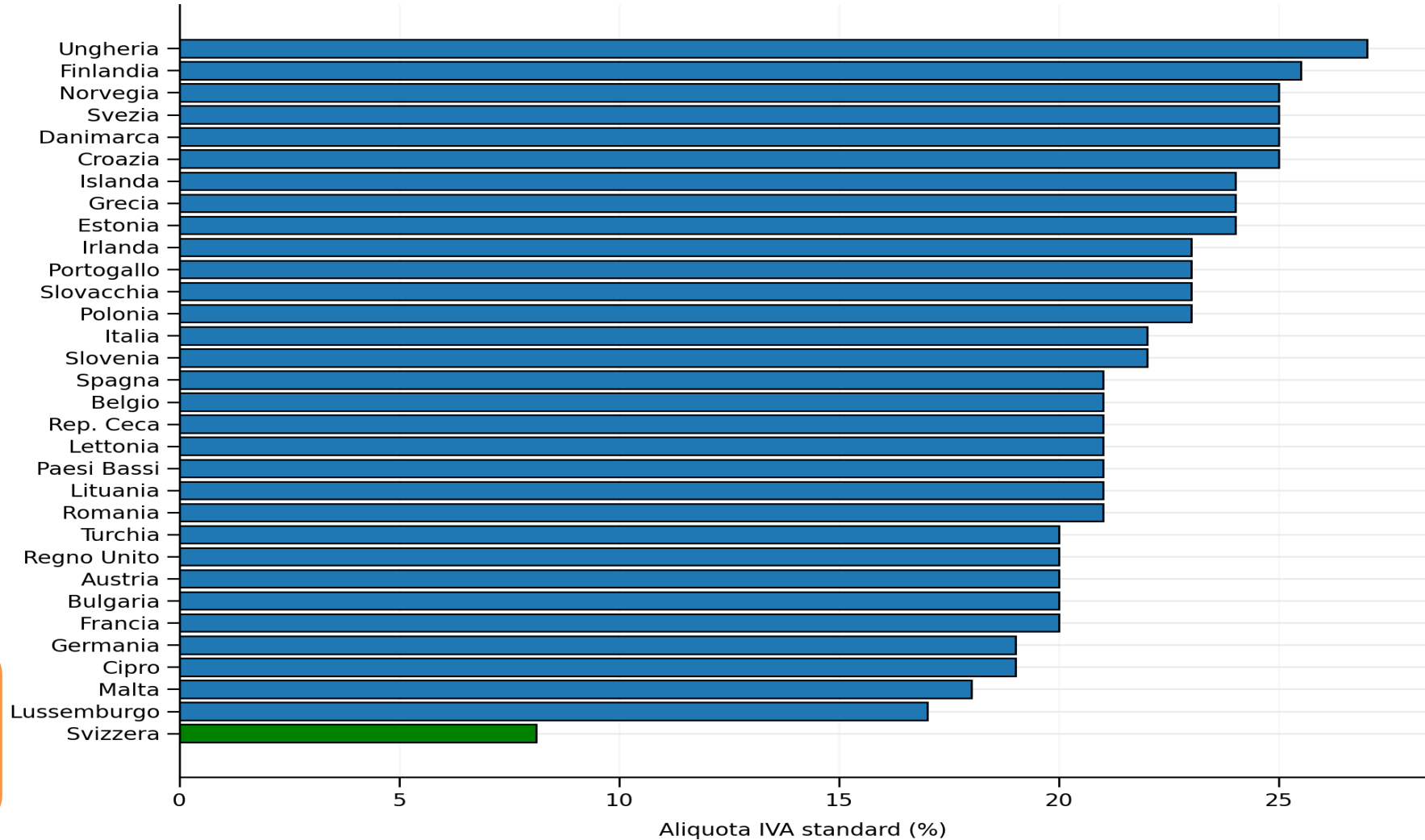
8.1%

2.6%
ridotta

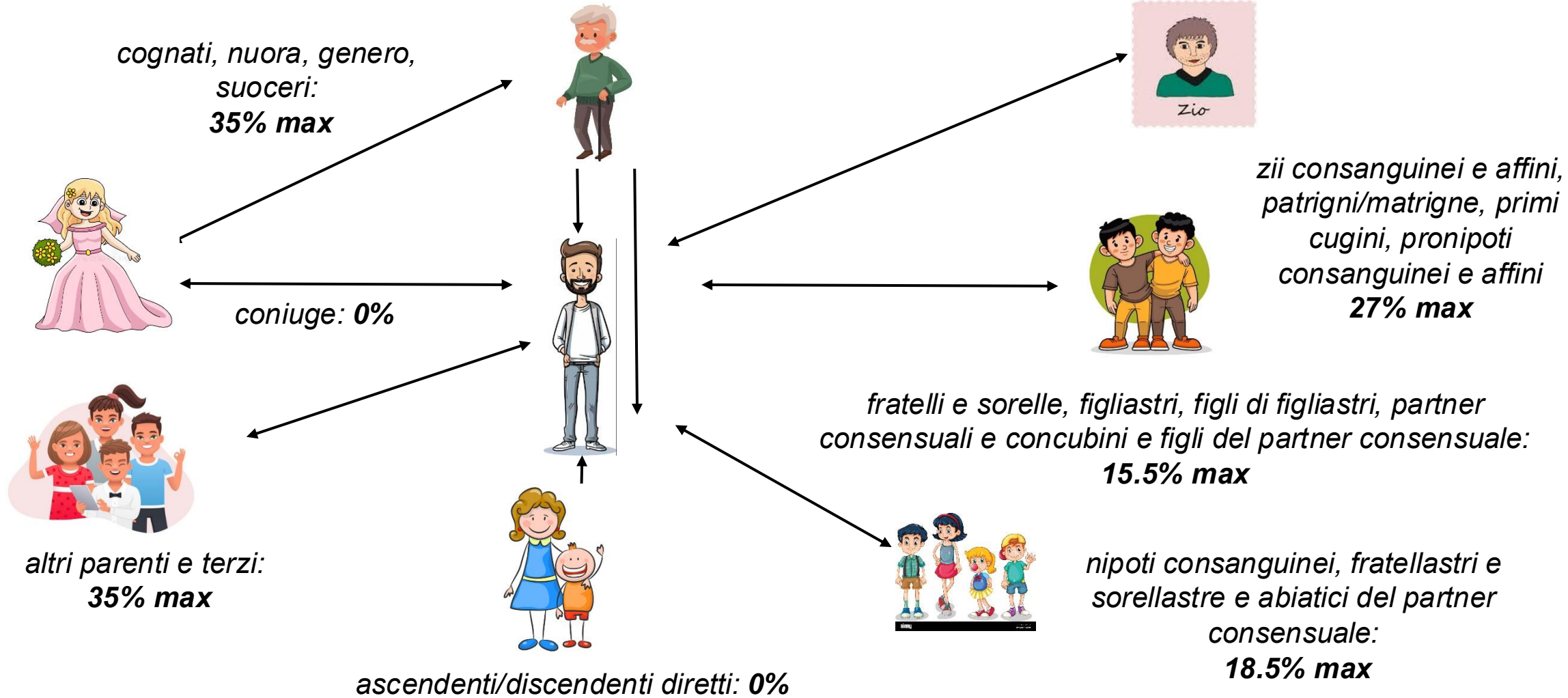
3.8%
speciale

Esonero se CA
imponibile < CHF
100'000

Aliquote IVA standard 2026 - Paesi europei



2.5 Imposte di donazione e successione (solo cantonale: esempio Ticino)



2.6 Regimi privilegiati per persone fisiche



Paese	Svizzera	Italia	UK	Dubai	Monaco
Regime	Globalista (solo in alcuni Cantoni)	Flat tax	Res Non-Dom	Esenzione	Esenzione
Meccanismo	Forfettaria, solo i redditi e la sostanza CH sono imponibili	Imposta fissa su redditi esteri, esenzione IVIE/IVAFE	Abolito nel 2025	Nessuna imposizione dei redditi	Nessuna imposizione dei redditi
Tassazione effettiva annua	Minima (TI) circa CHF 160'000	Euro 300'000 + 50'000 per i familiari	N/A	0%	0%
Durata	illimitata	15 anni	N/A	illimitata	Illimitata

3. Considerazioni finali

- **La Svizzera rimane un Paese fiscalmente competitivo**, nonostante l'abolizione dei regimi fiscali privilegiati
- **L'allineamento agli standard OCSE e dell'UE ha rafforzato la credibilità internazionale**, consolidandone il posizionamento come giurisdizione affidabile e trasparente
- **I federalismo fiscale rimane un punto di forza del sistema svizzero**, che grazie anche alla concorrenza tra Cantoni permette spazi di pianificazione significativi e legittimi
- **La stabilità politica, certezza del diritto, qualità istituzionale e flessibilità cantonale** rendono la Svizzera attrattiva ben oltre ai meri aspetti fiscali
- **Il Ticino** costituisce spesso il primo punto di accesso per individui e aziende italiane, ma **non è sempre ben rappresentativo del sistema svizzero**
- **L'accesso al sistema bancario è più selettivo rispetto al passato**

INDIRIZZO E DISCLAIMER

- In caso di domande potete trovarci al seguente indirizzo

Aris Merlo

fiduciariaMega SA

Via Stefano Franscini 9

6850 Mendrisio

www.fiduciariamega.com

aris.merlo@fiduciariamega.ch

tel. 058 896 97 50

- **Disclaimer:** questi lucidi sono stati preparati per scopi informativi e didattici e non costituiscono una consulenza su un caso concreto. Il contenuto tecnico è basato sulle nostre conoscenze al **31.3.2026**



CONGRESSO
SVIZZERA
ITALIA 10° EDIZIONE
10
DECIMA EDIZIONE

S T U D I O
GIALLO & Co.

MEDIA PARTNER
 **Gruppo Il Sole**
24 ORE

Allianz  Allianz Bank
Financial Advisors

Centro di Consulenza Finanziaria di Varese

 **fiduciaria mega** | tax
accounting
legal

 **KEDROS**
Real Estate

COMPUTER SET
SOFTWARE HOUSE

 **VARESE**
PROFESSIONISTI